

**Universidad Tecnológica de Etchojoa**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025**  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	42,414,493	31,350,973
Impuestos	0	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	
Contribuciones de Mejoras	0	
Derechos	0	
Productos	27,976	45,801
Aprovechamientos	0	
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,094,205	3,595,745
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	39,290,630	27,709,427
Otros Orígenes de Operación	1,632	0
Aplicación	41,262,023	29,885,083
Servicios Personales	28,630,906	24,964,135
Materiales y Suministros	1,134,034	1,110,054
Servicios Generales	5,126,866	3,592,394
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	226,600	218,500
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	6,143,615	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,152,471</b>	<b>1,465,890</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	2,882,900	358,700
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	2,882,900	358,700
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-2,882,900</b>	<b>-358,700</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	0	-13,260
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	-13,260
Aplicación	0	643,138
Servicios de la Deuda	0	960,364
Interno	0	
Externo	0	960,364
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	682,774
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>-1,656,398</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,730,429</b>	<b>-549,208</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>14,524,137</b>	<b>15,073,339</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>12,793,702</b>	<b>14,524,131</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

C.P. Jesús Alberto Meléndrez López  
Director de Administración y Finanzas

Mtro. José Félix Gómez Anduro  
Rector de la Universidad