

**Universidad Tecnológica de Etchojoa**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025**  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen		
Impuestos	42,414,493	31,350,973
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	27,976	45,801
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,094,205	3,595,745
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	36,290,630	27,709,427
Otros Orígenes de Operación	1,632	0
Aplicación		
Servicios Personales	41,262,023	29,885,083
Materiales y Suministros	28,630,906	24,964,135
Servicios Generales	1,134,034	1,110,054
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	5,126,866	3,592,394
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	226,600	218,500
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	6,143,615	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>1,152,471</b>	<b>1,465,890</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,582,900	358,700
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	2,582,900	358,700
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-2,582,900</b>	<b>-358,700</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen		
Endeudamiento Neto	0	-13,260
Internos	0	0
Externos	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	-13,260
Aplicación		
Servicios de la Deuda	0	643,138
Internos	0	960,364
Externos	0	960,364
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	682,774
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>-1,656,398</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,730,429</b>	<b>-549,208</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>14,524,131</b>	<b>15,073,339</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>12,793,702</b>	<b>14,524,131</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

C.P. Jesús Alberto Meléndez López  
Director de Administración y Finanzas

Mtro. José Félix Gómez Anduro  
Rector de la Universidad