

**Universidad Tecnológica de Etchojoa**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de enero de 2025 al 30 de septiembre de 2025**  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
Origen	22,417,614	21,212,131
Impuestos	0	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	
Contribuciones de Mejoras	0	
Derechos	0	
Productos	21,176	35,029
Aprovechamientos	0	
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,769,008	3,369,821
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	19,625,797	17,807,281
Otros Orígenes de Operación	1,632	0
Aplicación	28,823,870	18,754,288
Servicios Personales	18,239,316	16,137,918
Materiales y Suministros	339,904	448,838
Servicios Generales	2,577,754	2,167,532
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	7,666,896	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-6,406,257</b>	<b>2,457,843</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Origen	2,213,409	1,026,112
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	2,213,409	1,026,112
Aplicación	2,213,409	2,173,884
Servicios de la Deuda	0	8,300
Interno	0	
Externo	0	8,300
Otras Aplicaciones de Financiamiento	2,213,409	2,165,584
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>-1,147,772</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-6,406,257</b>	<b>1,310,071</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>14,524,131</b>	<b>15,073,339</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>8,117,875</b>	<b>16,383,410</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

C.P. Jesús Alberto Melendrez López  
Director de Administración y Finanzas

Mtro. José Félix Gómez Anduro  
Rector de la Universidad